



Compte rendu de mission au Viet Nam en appui au DP Malica

du 14 au 18 octobre 2013

G. Faure

P. Moustier

La mission de Guy Faure avait pour objectifs de faire le point avec les partenaires sur le DP Malica, prendre connaissances des travaux actuels de recherche, identifier des pistes d'action pour le futur. Le calendrier de la mission est en annexe. La mission de Paule Moustier avait pour objectif d'organiser la restitution de l'étude menée dans le cadre de l' ANR Illiad sur la durabilité systémique du riz gluant (revenus distribués, pérennité) en lien avec l'action collective des producteurs. Guy Faure et Paule Moustier se sont retrouvés pour le comité de pilotage de Malica (le 14 octobre) et une réunion de travail le 18 après-midi.

1) Quelques éléments de réflexion sur le DP

La mission n'a pas permis d'avoir une compréhension exhaustive de toutes les activités du DP Malica. Mais il paraît intéressant de discuter quelques points.

Le DP se fixe comme objectifs le renforcement des capacités d'analyse des chercheurs, étudiants et acteurs de l'administrations, ainsi que l'aide à la décision des acteurs publics et privés pour des questions relatives aux systèmes alimentaires et à l'alimentation des villes. Le DP aborde une thématique importante pour l'umr Innovation, en prenant en compte l'évolution de l'espace péri-urbain, le développement des filières agricoles qui sont liées aux marchés d'Hanoi mais aussi d'autres villes, les initiatives pour améliorer la qualité générique et spécifique (certifications, marques, IG). C'est le seul DP du CIRAD qui affiche de manière centrale les questions d'alimentation, faisant ainsi écho aux projets de plusieurs futures équipes de l'UMR. Le cas du Viet Nam est intéressant pour mener des recherches car le pays combine une politique d'ouverture économique et de libéralisation qui a bouleversé le fonctionnement des filières, un contrôle politique fort sur les orientations de développement, une croissance urbaine rapide avec l'émergence d'une classe moyenne qui tire l'économie, une population rurale encore très majoritaire mais avec une évolution forte des campagnes (exode des jeunes, volonté politique de favoriser les grandes exploitations dans un contexte de minifundium¹, ...). Cette situation peut nourrir de manière pertinente l'observatoire des

¹ La taille moyenne des exploitations est 0,5ha

agricultures familiales² qui associe le Cirad, et au-delà, la réflexion sur l'évolution rapide des exploitations agricoles à travers le monde.

Dans le cadre de Malica, le partenariat vietnamien est ancien à travers le CASRAD, IPSARD, RUDEC et FAVRI. Celui du Laos est plus récent (Université du Laos) et a précédé de peu la dernière évaluation de Malica qui a réfléchi à l'ouverture du DP sur l'espace régional. Cependant les chercheurs nationaux ne peuvent dégager qu'un temps limité pour la recherche car ils sont souvent pris par des expertises sur projet (par exemple, le RUDEC dispose d'environ 28 cadres mais seulement 8 sont fonctionnaires et les autres sont des contractuels sur projet), par des demandes émanant du ministère de l'agriculture pour participer à la définition ou évaluation des politiques publiques, ou par des enseignements (cas du partenaire du Laos). Si le fait que le RUDEC et l'IPSARD participent à la définition ou l'évaluation des politiques publiques est un véritable atout pour le DP en permettant de contribuer à l'aide à la décision, il semble cependant nécessaire de rechercher des collaborations scientifiques complémentaires (dans les pays et notamment avec les universités, auprès des organismes européens, ou dans le système international) afin de pouvoir mener à bien certaines recherches et d'acquérir un rayonnement académique plus important.

Actuellement, de nombreux projets confortent le DP (ANR Revalter qui est exclusivement centrée sur le Viet Nam, ANR Illiad, ANR Sustain Apple, projet ACIAR sur l'approvisionnement d'Hanoi en légumes sains, projet ACIAR sur l'élevage, étude FAO sur les certifications privées, étude Banque Mondiale sur les problèmes logistiques des filières dans des zones de production éloignées, etc.). La plupart de ces projets sont de nature « ponctuelle » (engagement d'un seul ou de deux chercheurs CIRAD avec des chercheurs de un ou plusieurs partenaires, durée souvent courte). Seul le projet ANR Revalter (et dans une certaine mesure les projets ACIAR), permet d'inscrire dans la durée des activités de recherche qui regroupent plusieurs chercheurs du CIRAD et des partenaires. Le futur projet AFD sur les IG impliquera D. Marie-Vivien et D. Sautier, et devrait permettre à cette première de développer de manière plus concrète des activités de recherche. Cette diversité de projets rend nécessaire des échanges scientifiques entre les chercheurs du DP pour éviter une dispersion (répondre uniquement aux sollicitations des clients) et un isolement des chercheurs (chaque chercheur reste centré sur son projet). Il faut cependant noter que l'accès aux terrains peut compliquer la mise en œuvre des projets car il faut obtenir des autorisations administratives au niveau national pour chaque projet (au moins les principaux) et des autorisations des autorités provinciales pour chaque mission de terrain. L'obtention de ces autorisations et l'appui des partenaires pour l'obtenir n'est pas automatique ou aisée (près de 9 mois pour l'ANR Revalter). La barrière de la langue rend également difficile une certaine proximité avec le terrain et les acteurs. Il ne pose pas de problème en revanche d'accompagner les chercheurs vietnamiens sur leurs terrains de recherche et de leur apporter un appui méthodologique et rédactionnel.

Le DP Malica affiche une volonté de contribuer à la décision des acteurs publics et privés sur les thématiques qui les concernent. Il est évident que cette contribution est notoire à travers (i) les ateliers de formation et d'échanges scientifiques organisés par Malica qui donnent des éclairages pertinents à certains décideurs qui participent à ces événements, (ii) les chercheurs formés et intervenant dans les projets de Malica qui peuvent ensuite valoriser leurs connaissances quand ils participent à des groupes de travail formés par le ministère de l'agriculture, rédigent des notes à son

² Il s'agit d'un des quelques terrains en Asie dont les recherches permettent de caractériser l'évolution des exploitations

intention, ou interviennent dans des événements organisés par ce dernier, (iii) les quelques ateliers organisés dans les provinces dans le cadre des activités de projets qui permettent aux autorités locales de contribuer à l'orientation des projets, voire d'orienter leur propre programmation. Cependant cette fonction d'éclairage de la décision publique ou privée, importante, demanderait à être mieux structurée et mieux affichée dans les activités de Malica. Il a par exemple été proposé par un interlocuteur (i) d'organiser des ateliers non seulement de présentation des résultats de Malica mais aussi d'échanges d'expériences issues de différents pays sur des questions préoccupant le ministère de l'agriculture (IG, qualité, restructuration des exploitations, foncier, etc.), (ii) d'organiser plus systématiquement des formations des cadres des provinces en relation avec les thématiques des projets qui concernent ces provinces, (iii) de définir certains sujets de recherche en fonction des demandes du Ministère sur un sujet particulier.

Malgré l'ancienneté de la collaboration, il est toujours nécessaire de consolider les compétences des chercheurs intervenant dans ces organisations, et notamment les plus jeunes, comme le demandent les partenaires. L'effort de formation des partenaires est important à travers notamment des thèses (thèses en cours : 1 doctorante vietnamienne à Hanoi, 1 doctorante vietnamienne à Wageningen, 2 thèses inscrites en France prévues avec ANR Revalter, 2 thèses de doctorants français), quelques étudiants en masters, des enseignements (fortement à l'Université du Laos avec Isabelle Vagneron, mais aussi avec des interventions plus ciblées à Hanoi Agriculture University, U. Foreign Trade, U.Sciences & Tech à Hanoi) et enfin des ateliers de présentation des résultats de Malica (en nombre limité en 2013). Cet effort de formation est bien sûr à encourager car il s'inscrit bien dans le mandat du CIRAD et dans les fonctions des DP.

2) Le futur du DP

Le DP Malica devra commencer à préparer en 2014 une proposition pour son renouvellement qui sera évalué par le CIRAD et ses partenaires en 2015. Après l'évaluation de 2011, c'est l'occasion d'approfondir le bilan et de définir de nouvelles orientations avec les partenaires. Quelques éléments de réflexion :

L'évolution de la problématique et des questions de recherche :

La problématique centrale de Malica reste pertinente avec un affichage « systèmes alimentaires et alimentation des villes ». Il importe cependant de mieux la spécifier en fonction de questions d'actualité et de nouveaux fronts de recherche. Plusieurs éléments pourraient être importants à prendre en compte :

- La co-existence/confrontation entre différentes filières pour alimenter les villes (filières courtes avec des zones de production peu éloignées des villes, filières longues avec notamment les importations chinoises) avec les questions de concurrence entre filières, de qualité des produits, de choix alimentaires des consommateurs, de politiques pour favoriser certaines filières, etc. Ce thème qui est au cœur du DP permettrait d'éclairer de manière renouvelée la question de la confrontation des modèles de développement qui sera abordée dans le cadre du futur projet de l'UMR innovation. Les complémentarités entre filières courtes et longues sont aussi considérées dans le cadre du projet Surfood dans lequel se mobilisent les unités Moisa et Innovation.

- Les relations entre l'agriculture et les villes avec les relations urbain/rural, l'aménagement de l'espace rural et péri-urbain avec la concurrence pour l'accès à la terre avec différents usages, la restructuration des lieux de distribution dans les villes (supermarchés, marchés traditionnels). Ce thème est également dans la continuité des questions actuelles du DP et concerne plusieurs UR dont SELMET.
- La reconfiguration des exploitations agricoles (petites exploitations vs grandes exploitations, agriculture familiale vs agriculture entrepreneuriale), telle qu'elle est discutée et mise en œuvre au Viet Nam, et son influence sur l'alimentation des villes. Ce thème serait nouveau dans le cadre du DP et sa prise en compte demande à identifier des compétences. Il s'inscrit dans la dynamique du WAW (attente d'un projet FAO/TCP).

Organisation de la réflexion pour le futur

En prévision de la future évaluation des DP (prévue en 2015 pour une nouvelle vague de DP au 1.1.2016), le renouvellement de la programmation scientifique du DP Malica doit être mené avec les partenaires.

Paule Moustier propose :

- **De rédiger un papier collectif, avec les chercheurs du DP, sur l'évolution des filières, l'évolution des systèmes alimentaires au Viet Nam et organiser un événement avec les partenaires pour discuter ce papier et ainsi identifier de nouvelles pistes de recherche ;**
- **De profiter de sa mission en avril ou mai 2014 pour présenter le papier et organiser cet événement**

Il semble également nécessaire de mieux préciser et présenter les produits de Malica, notamment dans le domaine de l'aide à la décision des acteurs publics (que peut-on faire de manière réaliste ?) mais aussi en termes de production scientifique (publications, synthèse, etc.)

Projets :

- Le portefeuille de projets du DP (en cours ou prévu) est déjà substantiel, néanmoins il est important d'identifier de nouveaux projets, notamment pour faire travailler les chercheurs du DP ensemble (ou des groupes de chercheurs) ; pour cela une réflexion collective devrait être menée dans le cadre du DP (perspectives possibles avec afd, aciar, UE H2020, Surfood), un appui du service Valo du Cirad pourrait être envisagée (mission à prévoir dans le cadre de la programmation du DP)

Postes

- Denis Sautier devrait quitter le Viet Nam courant 2015, une réflexion sur son remplacement doit être menée
- Le maintien d'Isabelle Vagneron au Laos reste suspendu à l'obtention d'un projet financé ; son possible déplacement vers le Viet Nam a été discuté
- Delphine Marie-Vivien est disponible pour s'engager plus fortement dans l'animation du DP
- De nouvelles personnes pourraient être affectées au DP à moyen terme (dans les cinq ans à venir : H. Benz de Moisa ?, E. Bienabé après son séjour à DG-DRS ?, recrutement d'un poste sur alimentation/agriculture péri-urbaine à Innovation (à inclure dans le plan de recrutement, alliance à tisser avec IT), poursuite de l'investissement de l'UMR Selmet sur les filières élevage ?, autres???)

GUY FAURE's MISSION SCHEDULE

Date	Activity	Place / Organizer
Mon. 14.10 a.m.	Working session with Delphine Marie-Vivien, Guillaume Duteurtre, Isabelle Vagneron	Cirad
14:30	MALICA Steering Committee meeting at Vietnamese Academy of Agricultural Sciences-VAAS <ul style="list-style-type: none"> - Summary of Malica main achievements - Malica outlook for coming period - Transfer of MALICA coordinator's role from FAVRI (Nguyen Thi Tan Loc) to CASRAD (Hoang Thanh Tung) 	VAAS / Malica coordination
18:30	"Year of France in Vietnam" : Official opening of event and exhibition on agriculture and rural development. Cocktail	French Cultural Center "L'Espace"
Tu. 15.10 6:30 a.m.	Mộc Châu district (Son La province, North West region) with Nguyen Thi Tan Loc, Thuynh (FAVRI), D. Marie-Vivien, D. Sautier (Cirad)	
14:00	Meeting with Moc Chau People's committee and "Vegetables interest group" on Strategy for regional labelling of Mộc Châu vegetables: Certification trademark or Collective trademark.	People's committee building
18:00	Dinner with local partners/ authorities	
Wed. 16.10 a.m.	Visit to "safe vegetable" producer groups (Chiêng Hạc, Tu Nhiên or An Thái)	
p.m.	Return trip Mộc Châu - Hà Nội	
18:00	Conference "Food quality and safety" – Vietnam/France year	French Cultural Center "L'Espace" (S.Sarter et al.)
Thu 17.10 a.m.	Meeting at RUDEC: REVALTER project; GI AFD project ; Prospects for Malica	Dao Duc Huân/ Rudec Nguyen Mai Huong / Rudec Nguyen Tien Dinh /Rudec FAVRI
2:00 p.m.	FAVRI: visit to Director and Favri Malica office Presentation by Dr. Guy Faure on Farm Management Services, with Hanoi U. of Agriculture	French Cultural Center

18:00	Conference “Farmers and Rural areas in Vietnam” – Vietnam/France year	“L’Espace” (G.Duteurtre et al.)
Fri 18.10 6:30	Departure to Kinh Môn district, Hai Duong province, Red river delta	Hoang Thanh Tung / Dao The Anh, CASRAD Paule Moustier / Cirad
8:30	Workshop of ILIAD project on sustainability of value chain organisations. Presentation of preliminary results. Feedback from local stakeholders	
14:00	Travel back to Hanoi	
18:00	Discussion on prospects for Malica with CIRAD researchers	
	Conference “Feeding Hanoi in the future – Sustainable urban food systems” in the framework of Vietnam / France year	French Cultural Center “L’Espace” (NTT. Loc, Dao The Anh, D. Sautier)
Sat 19.10	Meeting with D. Sautier and departure	